

Dienstag, 6. Dezember 2005  
Hotel Renaissance Zürich, Glattbrugg

# Personalkostenoptimierung

---

- Möglichkeiten der Personalkostenoptimierung
- Kostenfalle Kündigung – so wird sie umgangen
- Minimierung des Prozessrisikos – juristische Lösungsansätze in verfahrenen Situationen
- Outplacement – die lohnende Alternative
- Die ausländische Fachkraft – Stolpersteine aus bewilligungsrechtlicher Sicht
- Steueroptimierte Lohngestaltung



**Dr. Heinz Heller**  
Rechtsanwalt, Meilen



**Lic. iur. Eric Kuenzi**  
Rechtsanwalt, Suter Howald Rechtsanwälte, Zürich



**Dr. Toni Nadig**  
Inhaber und Geschäftsführer, Dr. Toni Nadig Consulting, Zürich



**Adrian Zumstein**  
Inhaber, Rechts- und Steuerpraxis H. Zumstein AG, Niederhasli

# Optimieren Sie Ihre Personalkosten

Wo immer in Unternehmen die Forderung nach Kostensenkungen im Raum steht, wird häufig als erstes an die Optimierung der Personalkosten gedacht. Dabei existieren neben dem offensichtlichen Sparpotenzial durch Lohnsenkungen eine Reihe weiterer, oft nicht in Betracht gezogener Massnahmen zur effektiven Einsparung von Personalkosten.

## Erfahren Sie im Rahmen dieser Fachtagung u. a.,

- welche Möglichkeiten und Modelle zur Personalkostenoptimierung bestehen
- welcher gesetzliche Spielraum dafür gegeben ist
- wie eine steueroptimierte Lohngestaltung aussieht
- wie die Kostenfalle Kündigung vermieden werden kann
- welche ungeahnten Optionen die Informationsbeschaffung über mögliche Mitarbeitende bietet
- wie im Kündigungsfall Streitigkeiten durch gezieltes Outplacement unterbunden und somit langfristige Kosten vermieden werden können
- wie für ausländische Fachkräfte reibungslos Bewilligungen beschafft werden können

Das Referententeam besteht aus versierten Experten, die sich in ihrer täglichen Arbeit mit diesen Fragestellungen beschäftigen. Sie kennen die Bedürfnisse der Praktiker und wissen, wo die Probleme liegen. Nutzen Sie die Gelegenheit, bringen Sie Ihre Fragen mit!

## Zielpublikum

Angesprochen werden Mitarbeiter und Führungskräfte, die sich mit Personal- und Finanzfragen beschäftigen:

- Geschäftsführer und Mitglieder der Geschäftsleitung
- Leitung Personal und deren Mitarbeitende
- Leitung Finanzen und deren Mitarbeitende

sowie

- Personalberater
- Unternehmensjuristen

Diese Veranstaltung ist branchenunabhängig gestaltet.

## Die Referenten

**Dr. Heinz Heller** arbeitet als selbstständiger Rechtsanwalt im Grossraum Zürich. Vor dem Hintergrund seines wirtschaftsrechtlich ausgerichteten Werdegangs in der Advokatur, u. a. in einer der grössten Schweizer Anwaltskanzleien, betreut er heute vor allem KMU – schwergewichtig in seinen ausgewiesenen Spezialgebieten Arbeits- und Mietrecht. Er weist langjährige Erfahrung als Referent aus, etwa im Rahmen von akademischen Lehrgängen oder öffentlichen Seminaren.

**Lic. iur. Eric Kuenzi**, Rechtsanwalt, studierte an der Universität Neuenburg und erwarb 2000 das Berner Anwaltspatent. Seit 2001 ist er für Suter Howald Rechtsanwälte, einer Wirtschaftskanzlei in Zürich, tätig. Eric Kuenzi ist im Bereich des Wirtschaftsrechts tätig und befasst sich unter anderem schwerpunktmässig mit Arbeitsrecht sowie Aufenthalts- und Arbeitsbewilligungen.

**Dr. Toni Nadig** ist Inhaber einer Outplacement- und Karriereberatungsfirma. Dank seiner breiten Ausbildung in Psychologie (Universität Fribourg) und Human Resources sowie seiner beruflichen Erfahrungen im klinischen Bereich (Universität Zürich), im Personalwesen (1988 bis 1996 Personalleiter Zurich Financial Services) und in der Laufbahnberatung (DBM Switzerland) kann er Firmen kompetent bei Fragen der personellen Umstrukturierung beraten. Er hat viele Vorgesetzte im Kündigungstraining ausgebildet.

**Adrian Zumstein** ist Inhaber der beiden Firmen Rechts- und Steuerpraxis H. Zumstein AG und H. Zumstein Buchhaltungs- und Revisions AG. Als Notarpatentinhaber und ehemaliger Steuerkommissär in einer Branchenabteilung (Selbständigerwerbende und Juristische Personen) beim Kantonalen Steueramt deckt Adrian Zumstein die Bereiche Rechts- und Steuerberatung sowie Immobilien innerhalb beider Firmen ab.

Info-Telefon: +41-44-288 94 52



Für Fragen zu dieser Veranstaltung stehen Ihnen **Isabelle Leuthold** (Projektleitung) und **Andrea Förster** (Projektassistentz) gerne zur Verfügung.

E-Mail: [andrea.foerster@euroforum.ch](mailto:andrea.foerster@euroforum.ch)

## Dienstag, 6. Dezember 2005

— **Tagungsleitung:** Dr. Heinz Heller, Rechtsanwalt, Meilen

8.10

Empfang bei Kaffee, Tee und Gipfeli  
Ausgabe der Tagungsunterlagen

8.30

**Begrüssung und Einführung durch den  
Tagungsvorsitzenden**

8.40

**Möglichkeiten der Personalkostenoptimierung**

- Modelle
- Vorteile gegenüber «starren» Modellen
- Gesetzlicher Spielraum und Grenzen
- Diese Fehler gilt es zu vermeiden!

Dr. Heinz Heller, Rechtsanwalt, Meilen

10.00

Kaffee- und Kommunikationspause

10.30

**Kostenfalle Kündigung**

- Niedrige Fluktuation durch gezielte Personalauswahl:  
Ungeahnte Möglichkeiten der Informationsbeschaffung  
über Bewerber – trotz Datenschutz
- Die missbräuchliche Kündigung: Vorkehren,  
um sie zu vermeiden
- Minimierung des Prozessrisikos:  
Juristische Lösungsansätze in verfahrenen Situationen
- Das Zusammenspiel von Kündigungsrecht und Personal-  
dossierführung

Dr. Heinz Heller, Rechtsanwalt, Meilen

11.40

**Vermeidung von Streitigkeiten bei Kündigungen –  
Outplacement**

- Umgang mit Veränderungen
- Kündigung: Vorbereitung – Durchführung – Nachbereitung
- Führung während der Kündigungsfrist
- Meine eigene Betroffenheit

Dr. Toni Nadig, Geschäftsführer, Dr. Toni Nadig Consulting, Zürich

12.10

**Ihre Fragen – die Antwort der Experten**

12.30

Gemeinsames Mittagessen

14.00

**Die ausländische Fachkraft – Stolpersteine  
aus arbeitsbewilligungsrechtlicher Sicht**

- Abklärung des geeigneten Bewilligungstypus
- Optimierung des Verfahrensablaufs
- Beachtenswerte kostenrelevante Aspekte  
Lic. iur. Eric Kuenzi, Rechtsanwalt, Suter Howald Rechtsanwälte,  
Zürich

15.00

Kaffee- und Kommunikationspause

15.30

**Steueroptimierte Lohngestaltung**

- Spesen als verdeckte Lohnauszahlung –  
wo liegen die Grenzen?
- Steueroptimierte Lohngestaltung –  
der Spielraum wird immer enger!
- Mitarbeiteroptionen: ein Instrument, das nicht  
nur Vorteile hat – steuerrechtliche Behandlung
- Fringe Benefits im Fokus der Steuerbehörden –  
wann ist der Bogen überspannt?
- Nützliches für den Praktiker:  
– Das Geschäftsauto  
– Bussen auf Geschäftskosten?  
– Aktuelles vom Steueramt  
– etc.

Adrian Zumstein, Inhaber, Rechts- und Steuerpraxis  
H. Zumstein AG, Niederhasli

17.00

**Ihre Fragen – Die Antwort der Experten**

17.15

**Zusammenfassung der Veranstaltung**

17.30

**Ende der Veranstaltung**

## Personalkostenoptimierung

### So melden Sie sich an

Bitte verwenden Sie möglichst diese Seite als Anmeldeformular, ggf. in Kopie.

per Fax: +41-44-288 94 71  
via E-Mail: anmeldungch@euroforum.com  
im Internet: www.euroforum.ch  
schriftlich: EUROFORUM HandelsZeitung Konferenz AG  
Postfach/Seestrasse 344, CH-8027 Zürich

### Adressänderungen

Tel.: +41-44-288 94 70  
Fax: +41-44-288 94 71  
E-Mail: infoch@euroforum.com

### Weitere Fragen zu dieser Tagung?

Isabelle Leuthold (Projektleitung)  
Andrea Förster (Projektassistent), Tel.: +41-44-288 94 52  
E-Mail: andrea.foerster@euroforum.ch

- Ja, ich/wir nehme(n) teil am 6. Dezember 2005 zum Preis von CHF 1650.– pro Person (P 5100011M100)
- Ich kann nicht teilnehmen. Bitte senden Sie mir die Tagungsunterlagen zum Preis von CHF 390.– inkl. MWSt.  
(Lieferbar ca. 2 Wochen nach der Veranstaltung)
- Bitte informieren Sie mich über Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten
- Bitte korrigieren Sie meine Adresse wie angegeben:

**Name 1:** .....

Position: .....

Abteilung: .....

**Name 2:** .....

Position: .....

Abteilung: .....

**Firma:** .....

Ansprechpartner im Sekretariat: .....

Adresse: .....

Tel.: ..... Fax: .....

E-Mail: .....

**Beschäftigtenanzahl an Ihrem Standort**

bis 20   21-50   51-100   101-250   251-500   501-1000   1001-5000   über 5000

                   

**Rechnung an (Name):** .....

Abteilung: .....

Adresse: .....

**Datum, Unterschrift:** .....

### Termin und Ort

**6. Dezember 2005**  
**Renaissance Zürich Hotel**  
Talackerstrasse 1, CH-8152 Zürich-Glattbrugg  
Tel.: +41-44-874 50 00, Fax: +41-44-874 50 01

### Ihre Zimmerreservierung

Im Tagungshotel steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort «EUROFORUM-HandelsZeitung-Veranstaltung» vor.

### Teilnahmebedingungen

Der Teilnahmebetrag für diese Veranstaltung inklusive Tagungsunterlagen, Mittagessen und Pausengetränken ist nach Erhalt der Rechnung fällig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung. Die Stornierung (nur schriftlich) ist bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach wird die Hälfte des Teilnahmebetrages erhoben. Bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig. Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer. Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

**EUROFORUM**

**HANDELSZEITUNG**

Die EUROFORUM HandelsZeitung Konferenz AG mit Sitz in Zürich ist ein Gemeinschaftsunternehmen der Verlagsgruppe HandelsZeitung und der EUROFORUM Gruppe und gehört zu den führenden Veranstaltern von Management-Tagungen und -Seminaren in der ganzen Schweiz. Die Verlagsgruppe HandelsZeitung ist Herausgeberin der «HandelsZeitung» sowie von sieben Wirtschaftszeitschriften. Der Name EUROFORUM steht in Europa für hochwertige Kongresse, Seminare und Workshops. Ausgewählte, praxiserfahrene Referenten berichten zu aktuellen Themen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung.